País: Uruguay **Anexo E**

Programa de Pequeñas Donaciones

Informe FINAL

1. Datos de la/s organizaciones

Nombre de la organización local (ejecutante): ***ASOCIACIÓN CIVIL RETOS AL SUR***

Datos de contacto de la organización local: retosalsur@gmail.com

Persona/s a cargo del informe final: **Mag Roberto Casaccia**

2. Identificación del proyecto

Nombre del proyecto: **Monitoreo de proyectos y asistencia técnica para el Programa de Pequeñas Donaciones de Uruguay**

Número del proyecto: **URY/SGP/OP7/Y2/CORE/ME/2022/01**

Ubicación geográfica (urbano/rural, localidad y departamento):

Urbano/Rural. Tacuarembó, Cerro Largo, Durazno, Flores, Canelones.

Coordenadas geográficas: Uruguay

Fecha de inicio: **15/09/2022** Fecha de finalización de todas las actividades: **20/12/2025**

3. Cantidad de personas involucradas en el proyecto

	Participantes directos[1]	Desarrollo de capacidades	Total[2]
Cantidad de mujeres	1	176	177
Cantidad de hombres	5	248	253
Cantidad de jóvenes	2	115	117
TOTAL	**6**	**424**	**430**

[1] Personas que participaron en la ejecución del proyecto y recibieron beneficios directos del mismo.
[2] **SUMA TOTAL (CUIDADO NO DUPLICAR)**

4. Presupuesto y Finanzas

Costo Total del Proyecto (es la suma de la donación recibida y la contrapartida): USD 100.000
Monto recibido del PPD: USD 75.000
Montos recibidos de otras fuentes de financiamiento (contrapartidas): _
Contribución de la organización local o de la comunidad beneficiaria: USD 25.000

5. RESULTADOS OBTENIDOS, EXPERIENCIAS Y/O CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS, LECCIONES APRENDIDAS Y DESAFÍOS FUTUROS

5.1. Describa hasta qué punto los objetivos del proyecto se cumplieron:

El presente proyecto se propuso acompañar y fortalecer los procesos organizativos de los grupos ejecutores de los proyectos financiados por PPD durante el periodo 2022-2025, cuyas necesidades concretas se relacionan a menudo con la gestión e implementación de las propuestas aprobadas por el programa, mientras que las mismas contribuyen a la conformación, fortalecimiento y consolidación de los espacios de trabajo.

- *OBJETIVO 1. Brindar herramientas a las OSC ejecutoras para fortalecer el proceso grupal así como la construcción de redes locales*

Con esta perspectiva, el acompañamiento propuesto por Retos al Sur tendió a propiciar el empoderamiento y el fortalecimiento de los participantes en la gestión de los proyectos, así como familiarizarse con las modalidades de rendición de cuentas previstas por el programa PPD.

A través de instancias de campo continuas, se trabajó en conjunto con los grupos, analizando el estado de situación de cada proyecto y elaborando propuestas para el avance hacia la concreción o la modificación de las actividades planificadas.

- *OBJETIVO 2. Promover la integración e intercambio de experiencias y actividades de los Proyectos en marcha*

En este marco se realizaron actividades de intercambio de experiencias entre grupos, en base a la línea temática principal abordada por cada iniciativa, logrando poner en común experiencias, actividades, instancias de formación y resolución de problemas relativos a la implementación de propuestas similares, en el ámbito de la restauración ecosistémica, en particular de monte nativo, así como en el marco de las propuestas de ecoturismo y turismo comunitario.

- *OBJETIVO 3. Asistir al equipo del PPD en aspectos técnicos y administrativos, así como organizar otras actividades que éste requiera*

Por otro lado, se trabajó semanalmente en la asistencia a la coordinación del PPD, encargándose de aspectos técnicos y administrativos, además de organizar y gestionar otras actividades en colaboración con la coordinación del programa y el Comité Nacional.

En la fase de transición, a partir de marzo de 2025, se acompañó el CNC en instancias de intercambio con PNUD, además de mantener tareas corrientes de coordinación, tanto con los grupos como con los referentes de UNOPS.

5.2. Describa los resultados concretos obtenidos, utilizando los indicadores previstos en el proyecto:

- *Actividades de acompañamiento y fortalecimiento de los grupos ejecutores*:

- En el marco de la asistencia técnica, se acompañaron un total de **17 proyectos**, producto de la Convocatoria 2021 (13 iniciativas implementadas a partir del 2022) y de la fase de Escalamiento 2024 (4 propuestas implementadas a partir de la segunda mitad del 2024) .
  En general, todos los grupos han recibido insumos y sugerencias para la organización grupal y la gestión operativa de sus propuestas; a través de diferentes instancias, han ido mejorando la capacidad de gestión de los recursos disponibles, modificando según las exigencias y la experiencia del "ir haciendo" los gastos y las actividades requeridas para lograr alcanzar los resultados establecidos en cada una de sus propuestas.

- **Sistematización del acompañamiento en territorio**, a través de la elaboración de Fichas de visitas por cada grupo/proyecto, que contribuyen a ordenar y registrar avances y dificultades de los proyectos fortalecidos. Cada proyecto cuenta con una serie de Fichas de Registro, en las cuales quedan sistematizadas todas las decisiones y acuerdos tomados entre grupo ejecutor y equipo PPD.
- A partir del mes de la segunda mitad del 2023, en el marco de la enmienda al proyecto, concluido el acompañamiento a la mayor parte de los 12 grupos locales de la Convocatoria 2021, se fueron implementando actividades relacionadas al **seguimiento** de algunos **proyectos específicos**, a saber:

  1. Proyecto "*Raíces*": luego del cierre oficial del proyecto se siguió apoyando el fortalecimiento de producto para el grupo de mujeres rurales de Piedra de Afilar, llegando a plantear varios aspectos del modelo negocio (ver aquí), realizando en conjunto con el grupo los siguientes productos:
     - 2 Guiones interpretativos
     -. 500 *flyers* promocionales
     - construcción del precio por tipo de actividad
     - 1 piloto con operadores turísticos
     - Lineamientos de Comunicación / Difusión.

  2. Proyecto "*Instalación de gallineros para pequeños productores rurales como estrategia de conservación de carnívoros nativos*": el proyecto apoyado por la organización Conservación Especies Nativas del Uruguay (COENDU) apoyó la comunidad en la mejora de la producción avícola que se lleva a cabo en el área protegida Paso Centurión y Sierra de Ríos, (departamento de Cerro Largo).

La zona es una de las más ricas en biodiversidad de nuestro país, lo que genera conflictos habitualmente entre las prácticas productivas y las exigencias de conservación.

En este marco, como producto final del proyecto, se elaboró un material para los pobladores: una guía para aprender a reconocer qué especies atacan a las aves de corral y cómo actuar con cada una de ellas. Este "Manual de buenas prácticas para la cría de gallinas a escala familiar" fue enviado al Ministerio de Medio Ambiente para su revisión y aprobación en julio de 2024.

Actualmente sigue en el sector de Áreas Protegidas del MAM, que abrió un nuevo expediente **- 2025/36001/014005 "Expediente buenas prácticas aves de corral" -**para revisar el documento durante el mes de agosto del 2025.

- Por lo que refiere a la Convocatoria 2021, se organizó la información referida a los **indicadores** específicos por líneas temáticas así como los transversales (ver aquí), volcados a la sistematización y al análisis de las potencialidades de algunos proyectos para pasar a una segunda etapa de ampliación y fortalecimiento de los resultados logrados a través de los proyectos.

- Redacción de los 3 **Informes periódicos** por cada proyecto, al día de hoy, hay 2 proyectos de la Convocatoria 2021 qué no han presentado sus informes finales, a saber:
  1. *Parque Sendero Humedal El Ceibal*: no se ha logrado que la coordinación del proyecto y la OSC responsable entregaran los informes finales. Contactos de referencia: Melchora Tajam (Coordinadora del proyecto – 091 337 913), Adrián Stagi (094 410 986 - Responsable Aves Uruguay).
  2. *Instalación de gallineros para pequeños productores rurales como estrategia de conservación de carnívoros nativos*: en espera de aprobación de su producto final por el MAM (ver explicación arriba) – Nº de Expediente 2025/36001/014005.
     Obtenida la aprobación se utilizarían los fondos remanentes para imprimir unas 150 copias del manual y su distribución, realizando así el cierre definitivo del proyecto.

- Por lo que refiere a la Convocatoria 2024, a la fecha se han realizado los siguientes informes de avances y cierre que se detallan a continuación:
  1. Escalamiento de las acciones de restauración de ecosistemas degradados en predios ganaderos familiares en Tacuarembó: se realizó el último pago (10% del presupuesto aprobado) en fecha 13/11/2025. Queda pendiente la entrega de los informes finales y relativa tabla de indicadores de Programa.

  2. Consolidando el corredor turístico de las Quebradas del Norte de Tacuarembó: en fecha 10/11/2025 se entregaron a PPD Argentina los documentos relativos al segundo informe. Queda pendiente la aprobación de dicho informe para la autorización del tercer y último desembolso (10% del presupuesto aprobado) y, por ende, la entrega de los informes finales y relativa tabla de indicadores de Programa.

3. Fortalecimiento de capacidades de jóvenes para el liderazgo ambiental: en fecha 01/12/2025 se entregaron a PPD Argentina los informes finales y relativa tabla de indicadores de Programa. El proyecto queda a la espera de recibir el tercer pago en formato reembolso de lo gastado. El proyecto quedó cerrado formalmente el 31/10/2025.

4. Fortalecimiento del abordaje participativo en producción animal agroecológica: en fecha 20/11/2025 se entregaron a PPD Argentina los documentos relativos al segundo informe. Queda pendiente la aprobación de dicho informe para la autorización del tercer y último desembolso (10% del presupuesto aprobado) y, por ende, la entrega de los informes finales y relativa tabla de indicadores de Programa. En este caso, hay que remarcar que la fecha de cierre del proyecto (según MOA aprobado) está prevista para Marzo 2026.

   NOTA: referente para la aprobación de los informes y la autorización de los últimos pagos a realizar **- Maria Eugenia Combi** (mariaeugeniac@unops.org) **-** PPD Argentina.

- *Actividades técnico-administrativas*:

- Revisión y actualización de los contenidos en la **página web -** https://ppduruguay.undp.org.uy/. Queda sistematizada una serie de actualizaciones para mejorar la presentación institucional del sitio. Ver aquí.
- Organización y sistematización de documentos por área y proyecto del correo electrónico en la **nube - *googledrive***.
  Ambos elementos (web y nube) cuentan con respaldo técnico de https://icodemon.com.uy/ (Cel. 099 939 655). A través de dicho respaldo técnico es posible renovar las suscripciones del dominio de la página, así como el espacio ampliado en el drive.
  Cabe destacar los vencimientos de cada suscripción:
  1- Dominio de la Web: hasta el 31 de enero de 2026 inclusive..
  2- Nube – *googledrive*: hasta el 24 de setiembre 2026 inclusive.

- Sistematización de usuario y clave de acceso a las diferentes herramientas de trabajo del Programa. Ver aquí.

- Revisión y sistematización de indicadores de programa e informes a relevar entre los proyectos OP7 - .

- Apoyo en la elaboración, evaluación y posterior seguimiento a los proyectos de escalamiento, en ejecución durante el 2024-25.

- Redacción de los distintos MOAs para los proyectos de escalamiento, en ejecución durante el 2024-25.

- Revisión al proyecto de evaluación de impacto de FLACSO. Ver aquí.

- Elaboración y finalización de un llamado en colaboración con el MINTUR para la selección de un consultor en tema de ecoturismo.
  El consultor seleccionado, Mariana Isis Salas, se integró al equipo del programa al principio de octubre de 2024.

- Gestión relativa al funcionamiento administrativo, de Petty Cash, compras y viáticos vía COB y demás operaciones vinculadas al sistema de UNOPS.

 Actividades en apoyo a la coordinación del programa:

- Elaboración y finalización de un llamado para un consultor de estrategia institucional de comunicación del PPD, de octubre 2024 a marzo 2025.

- Sistematización por fascículo por línea temática de todos los proyectos PPD financiados en los 18 años de actividad del programa. Ver aquí.

- Impresión de la Sistematización por fascículo por línea temática de todos los proyectos PPD financiados en los 18 años de actividad del programa. El pago a la imprenta fue realizado el día 22/12/2025. Toda la información relativa al proceso de selección y autorización está disponible aquí. Referencias para el retiro de las copias impresas: ventas@omega.com.
  Debido a la demora en la aprobación del presupuesto por parte de UNOPS y al periodo de receso de la empresa, el comienzo de las impresiones está programado a partir del 12/01/2026.

- Apoyo a la redacción y revisión del borrador para la próxima Estrategia Nacional del Programa – OP8 (ver aquí), con la elaboración de cuadros estadísticos relativos a líneas temáticas y áreas focales abarcadas por el programa en las fases anteriores.

- Apoyo y participación al 1er Simposio de Restauración Ecosistémica, organizado por el MAM.

- Mantenimiento y actualización del registro de operaciones en OneUNOPS y demás tareas administrativas del programa (ver síntesis aquí).

- Actualización de la información relativa a los avances de cada proyecto en el database del SGP Global - https://sgp.undp.org/.

5.3. Describa los beneficios inmediatos recibidos por los participantes y/o las comunidades involucradas:

En general, todos los grupos han recibido insumos y sugerencias para la elaboración de las propuestas proyectuales de escalamiento.

Además, todos los grupos, a través de diferentes instancias, han ido evaluando sus fortalezas y debilidades, modificando la experiencia de los proyectos anteriores y las propuestas para esta nueva fase de escalamiento/fortalecimiento.

Los grupos locales que están escalando sus propuestas van consolidando las capacidades adquiridas a la vez que van ampliando sus redes de contacto y trabajo en su propio medio, lo cual constituye un valor agregado de por sí a las propuestas de escalamiento que se empezaron a implementar a partir del mes de setiembre 2024.

En lo específicamente relacionado al fortalecimiento de capacidades locales, la implementación de los proyectos ha promovido el empoderamiento de las comunidades, desarrollando habilidades en gestión turística, conservación ambiental e innovación en términos de producción sostenible y agroecológica. Esto permite que cada vez más las comunidades asuman roles activos en el liderazgo, promoción y gestión de sus territorios y recursos naturales, sembrando posibilidades para una mayor sostenibilidad a largo plazo.

Evaluando el aporte a la conservación ambiental, todas las iniciativas, aunque con diferente intensidad, han contribuido a la preservación de ecosistemas y sus servicios, mediante actividades que van de la educación ambiental a la revalorización del patrimonio natural y cultural, pasando por la implementación de prácticas que muestran la importancia de mantener y valorar la biodiversidad.

5.4. Describa los beneficios a largo plazo:

Teniendo en cuenta la experiencia de acompañamiento, el relacionamiento con los grupos en territorio y los resultados obtenidos, se evidencia el impacto significativo de las iniciativas desarrolladas, que fortalecen la visión hacia un desarrollo sostenible desde una perspectiva genuinamente local.

De hecho, los proyectos han contribuido significativamente en cierta emancipación de las comunidades rurales, fortaleciendo el trabajo en red, recuperando y valorizando identidades propias del entorno y fomentando, aunque indirectamente, la equidad de género; todos elementos que están directamente alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Un aspecto que reviste gran importancia, apostando al futuro exitoso de los proyectos, es la necesidad de habilitar mecanismos que permitan a las propuestas que surgen a partir del PPD trascender su dimensión de base y transformarse en vehículo para la generación de políticas públicas (sea a nivel municipal, departamental o nacional) con enfoque socioambiental.

En el largo plazo, no se puede hablar de sustentabilidad de estas iniciativas aislándolas dentro de su contexto territorial. En una dinámica local genuina, la construcción de una red territorial aporta la base para estructurar procesos esencialmente endógenos y a la vez plurales, lo cual garantiza la sustentabilidad y continuidad para generación

de políticas públicas en estos ámbitos. Tal perspectiva implica, en gran medida. que el resultado depende de la integración positiva entre la participación de los actores locales y las instituciones, tanto públicas como privadas

Las propuestas se deberían elaborar a partir de la construcción de relaciones de colaboración tanto horizontales como verticales, en el marco de una visión integradora de los proyectos involucrados y en busca de la construcción de una visión de sustentabilidad que contemple los diferentes matices de los entornos locales.

5.5. Describa las dificultades inesperadas/problemas durante la implementación del proyecto:

En línea general, a partir del mes de marzo de 2024, con la baja del equipo de un miembro de Retos para las tareas administrativas, se ha relevado una mayor variedad de tareas a coordinar, lo cual ha requerido un pequeño tiempo de adaptación.

Luego, a partir de marzo 2025, con la ausencia de la coordinación nacional del Programa, la asistencia técnica se ha adaptado a una "gestión técnica" del programa en su globalidad, pudiendo contar con el respaldo institucional del equipo PNUD.

5.6. Describa las acciones llevadas a cabo para solucionar las dificultades o los problemas:

Para llevar adelante algunas tareas que excedían el alcance de la asistencia técnica se recurrió al apoyo del equipo PNUD Uruguay como al referente central de UNOPS por un lado, mientras que desde el punto de vista del presupuesto disponible se realizaron ajuste para poder extender el apoyo a los grupos y al programa hasta diciembre 2025, lo que permitió terminar con prácticamente todas las tareas relativas a la finalización del fase OP7 del Programa.

5.7. Describa las experiencias y los conocimientos adquiridos durante la ejecución del proyecto:

Los impactos y las oportunidades generadas evidencian avances significativos; sin embargo, persisten desafíos como la mejora de infraestructura básica, la consolidación de alianzas estratégicas con actores públicos y privados y la necesidad de trabajar en la mejora de los canales de comunicación y difusión de las actividades implementadas. Estos retos representan también oportunidades para innovar y fortalecer las bases de los proyectos PPD.

Por otro lado, para consolidar y expandir los impactos, la visión a futuro es crucial para seguir apostando por el Programa como una herramienta integral e integrada con otras instituciones de distintos niveles gubernamentales, que operen a partir del territorio y sus comunidades, impulsando la mejora, la promoción y el arraigo de prácticas sostenible en el Uruguay.

Lograr este objetivo requiere garantizar la participación continua de las comunidades, fomentar políticas públicas de apoyo a los grupos locales, ampliando el porte de las

iniciativas y aportando a su capacidad de sostenerse en el tiempo, en particular después de terminado un proyecto PPD.

5.8. Describa las lecciones aprendidas:

Identificar lecciones, así como elaborar recomendaciones en el ámbito de experiencias tan diversas y dinámicas constituye un desafío de por sí.

Como forma de marcar una línea de partida se puede afirmar que se deberían atender las distintas iniciativas mediante enfoques multidisciplinarios, pero siempre respondiendo a procesos participativos y de autogestión comunitaria, colocando en el centro los modos de vida y la vocación de los pobladores.

La incorporación de esta dinámica se puede sintetizar en una serie de elementos, entre los cuales se pueden destacar:

- el fomento de las economías y el fortalecimiento de las capacidades locales
- la revalorización de saberes presentes en los territorios,
- la sensibilización e integración de los valores ambientales.

Por esto, el concepto de sustentabilidad depende de una serie de factores y, en este sentido, los actores locales tienen por delante el desafío de estructurar encadenamientos, tanto horizontales como verticales. Estos elementos hacen referencia al componente organizativo, por el cual la implementación de una dinámica participativa, como base de las intervenciones de apoyo técnico, y asociativa a nivel local, como fundamento de la continuidad a largo plazo, aparece como elemento fundamental.

El Estado puede reforzar estos procesos a través de la regulación y la promoción de este tipo de sinergias. Una adecuada puesta en valor del territorio y sus recursos puede potenciar un desarrollo local a partir de su propio potencial, bajo un enfoque de conservación del patrimonio, tanto cultural como natural que se retroalimentan.

6. Si desea realizar comentarios:

A partir del mes de marzo 2024, en el marco de la enmienda al proyecto, concluido el acompañamiento a la mayor parte de los 12 grupos locales de la Convocatoria 2021, se fueron implementando nuevas actividades relacionadas con las necesidades de los nuevos proyectos de escalamiento a formular y aprobar, así como tareas vinculadas al trabajo de sistematización y gestión de la comunicación y del conocimiento relativo al programa en su conjunto.

En este sentido, y más allá del apoyo a la coordinación nacional, cabe remarcar la importancia para un programa de estas características de la posibilidad de contar con equipo técnico que garantice el acompañamiento de las iniciativas y de los proyectos en territorio.

El monitoreo y el seguimiento remoto (comunicaciones, reuniones virtuales, documentos compartidos en la nube) son factores útiles, siempre y cuando exista una continuidad y una constancia en el relacionamiento directo con los grupos de trabajo, en particular para aquellas iniciativas que a través del PPD realizan su primera experiencia de implementación de proyecto.

Las visitas de campo realizadas en forma constante por un grupo de trabajo estable no solo permiten detectar eventuales modificaciones necesarias a la implementación de actividades y cumplimiento de objetivos de las propuestas, sino que permiten generar cierta confianza con los grupos de base permitiendo el fortalecimiento colectivo de los mismos, al tiempo que aporta elementos e insumos metodológicos para el desarrollo y la mejora permanente del Programa en su conjunto.

7. MATERIALES:

FOTOS, NOTAS EN PRENSA LOCAL/NACIONAL/SITIOS WEB (SI FUERA EL CASO), AFICHES, FOLLETOS U OTROS MATERIALES DE DIFUSIÓN/COMUNICACIÓN QUE NO HAYAN SIDO COMPARTIDOS PREVIAMENTE.

Por favor, en el caso de las FOTOS, enviar APARTE Y EN SU FORMATO ORIGINAL UNA SELECCIÓN que dé cuenta de la situación previa al proyecto y de la correspondiente a la etapa actual y, además, de las actividades realizadas.

Listar aquí los materiales que se anexan a este informe.

- Beneficiarios Indirectos Pr. Retos al Sur
- Indicadores de Proyectos Convocatoria 2021
- Contraseñas PPD

En el caso de fotos/videos/folletos, indicar para cada caso los links para descargarlos.

- El material audiovisual apoyado durante la asistencia técnica se encuentra disponible en el Canal Youtube de PPD Uruguay.

Fecha: 30/12/2025
Elaborado por: Mag Roberto Casaccia

